		PROGRAMMA DEL CORSO MAXE 2020				Cod Scheda: S-P7/10-11 Data Scheda: 2015/02 Rev. Scheda: 01
Codice Corso	edizione	N° revisione programma	Redatto da	Approvato da	Archiviato da	Pagina
Maxe2020	2020	1	RFO/DOCENTE	RFO	RFO	1 di 4

Master SMAE - School of Management and Advanced Education dell'Università degli Studi di Brescia, in collaborazione con CSMT e ISFOR.

Il master si sviluppa in 337 ore di didattica. Oltre il 40% del corso è impostato secondo la metodologia **learning by doing**: lean game, simulazioni d'aula, laboratori, analisi e studi di casi reali, esercitazioni e un project group finale sono tra le principali attività che permettono a chi partecipa a MAXE 2020 di apprendere attraverso un approccio esperienziale.

Il Master si compone di tre macro aree formative:

1. Tecnica

Gli strumenti operativi, ovvero la cassetta degli attrezzi, che ogni manager che promuove l'innovazione dovrebbe avere: lean tools, teoria dei vincoli, reingegnerizzazione dei processi, lean soft skills.

2. Etica

La visione etica dell'azienda, non solo fonte di profitto individuale, ma motore di sviluppo del territorio, che accompagna le scelte strategiche del manager. Si tratterà di cultura aziendale etica, knowledge management, economia circolare e diversity management.

3. Innovazione

Il fine ultimo del manager: l'innovazione tecnologico-organizzativa per arrivare all'Eccellenza aziendale. Tra gli argomenti: tecnologie 4.0, target cost, gestione della variabilità dei processi, tecniche di elaborazione dati per ottenere informazioni, metodologia VUCA, le organizzazioni esponenziali, come introdurre l'innovazione in azienda.

TECNICA	124
ETICA	48
INNOVAZIONE	147
Company Experience (visite in azienda)	18
TOTALE ORE	337

MODULO TECNICA					
Lezioni	Data	Durata	Giorno	Orario	Sede
1.01 Principi lean	30/10/2020	4	venerdì	Mattutino	CSMT
1.02 Strumenti di mappatura lean	30/10/2020	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT
1.02 Strumenti di mappatura lean	31/10/2020	4	sabato	Mattutino	ISFOR
1.03 Analisi del valore	31/10/2020	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR
1.04 Capacity Planning & Scheduling	13/11/2020	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
1.05 Problem solving	14/11/2020	8	sabato	Giornaliero	ISFOR
1.06 Metodi e tempi: game assemblaggio 4.0	27/11/2020	8	venerdì	Giornaliero	ISFOR
1.07 Manutenzione impianti	11/12/2020	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
1.09 Fondamenti TOC	12/12/2020	4	sabato	Mattutino	ISFOR
1.12 Lean philosophy e lean transformation	12/12/2020	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR
1.08 Business Process Re-engineering e Lean office game 4.0	15/01/2021	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
1.09 Fondamenti TOC	16/01/2021	4	sabato	Mattutino	ISFOR
1.10 TOC e strategia: Lean vs TOC	16/01/2021	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR
1.11 TOC e strategia: offerta vincente	29/01/2021	4	venerdì	Mattutino	ISFOR
1.13 Efficacia comunicativa	30/01/2021	4	sabato	Mattutino	CSMT

PROGRAMMA DEL CORSO MAXE 2020


Cod Scheda: S-P7/10-11
Data Scheda: 2015/02
Rev. Scheda: 01

Codice Corso	edizione	N° revisione programma	Redatto da	Approvato da	Archiviato da	Pagina
Maxe2020	2020	1	RFO/DOCENTE	RFO	RFO	2 di 4

MODULO TECNICA						
1.13 Efficacia comunicativa	12/02/2021	4	venerdì	Mattutino	CSMT	
1.14 Team building e team working	13/02/2021	4	sabato	Mattutino	CSMT	
1.15 Lean selling	26/02/2021	4	venerdì	Mattutino	CSMT	
1.16 Lean skills: le competenze umane per l'eccellenza e come svilupparle nella pratica quotidiana	27/02/2021	4	sabato	Mattutino	ISFOR	
1.16 Lean skills: le competenze umane per l'eccellenza e come svilupparle nella pratica quotidiana	12/03/2021	4	venerdì	Mattutino	ISFOR	
1.17 Organizzazione	12/03/2021	4	venerdì	Pomeridiano	ISFOR	
1.18 Organizzazione	13/03/2021	4	sabato	Mattutino	ISFOR	
1.16 Lean skills: le competenze umane per l'eccellenza e come svilupparle nella pratica quotidiana	13/03/2021	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR	
1.19 Competenze	26/03/2021	4	venerdì	Mattutino	ISFOR	
1.20 Competenze	26/03/2021	4	venerdì	Pomeridiano	ISFOR	
1.21 Digital skills	27/03/2021	4	sabato	Mattutino	ISFOR	
TOTALE		124				
QUOTA ISCRIZIONE MODULO						€ 3.200

MODULO ETICA						
Modulo	Data	Du- rata	Giorno set- timana	Orario	Sede	
2.01 Knowledge Management	28/11/2020	4	sabato	Pomeridiano	CSMT	
2.06 Change Management aziendale	29/01/2021	4	venerdì	Pomeridiano	ISFOR	
2.01 Knowledge Management	30/01/2021	4	sabato	Pomeridiano	CSMT	
2.02 Cultura etica	12/02/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT	
2.04 Leadership fronetica	13/02/2021	4	sabato	Pomeridiano	CSMT	
2.03 Organizzazione etica	26/02/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT	
2.05 Welfare	27/02/2021	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR	
2.07 Diversity management	27/03/2021	4	sabato	Pomeridiano	ISFOR	
2.07 Diversity management	09/04/2021	4	venerdì	Mattutino	CSMT	
2.08 Economia circolare	09/04/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT	
2.09 Sostenibilità	10/04/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT	
TOTALE		48				
QUOTA ISCRIZIONE MODULO						€ 1.100

MODULO INNOVAZIONE					
Modulo	Data	Du- rata	Giorno set- timana	Orario	Sede
3.01 Eccellenza aziendale - presenta- zione sfera e introduzione bussola della sostenibilità	16/10/2020	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT

 centro servizi multisettoriale e tecnologico		PROGRAMMA DEL CORSO MAXE 2020				Cod Scheda: S-P7/10-11 Data Scheda: 2015/02 Rev. Scheda: 01	
Codice Corso	edizione	N° revisione programma	Redatto da	Approvato da	Archiviato da	Pagina	
Maxe2020	2020	1	RFO/DOCENTE	RFO	RFO	3 di 4	
3.04 Target cost			28/11/2020	4	sabato	Mattutino	CSMT
3.02 APQP e PPAP			07/05/2021	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
3.03 Industry 4.0: Digital disruption			08/05/2021	4	sabato	Mattutino	ISFOR
3.06 Industry 4.0: Principali tecnologie e sistemi informativi			21/05/2021	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
3.07 Big Data - Fondamenti			22/05/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT
3.08 Data Mining			04/06/2021	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
3.11 Business model			05/06/2021	8	sabato	Giornaliero	ISFOR
3.09 Comprendere Industria 4.0			18/06/2021	4	venerdì	Mattutino	Bosch
3.10 Tecnologie i4.0: dai dati alle azioni			18/06/2021	4	venerdì	Pomeridiano	Bosch
3.23 Risk Management: rischi			19/06/2021	4	sabato	Mattutino	CSMT
3.24 Risk Management: modelli di rischio			19/06/2021	4	sabato	Pomeridiano	CSMT
3.11 Industrial Sensor Solution & Data Analytics			02/07/2021	4	venerdì	Mattutino	Bosch
3.12 Artificial Intelligence			02/07/2021	4	venerdì	Pomeridiano	Bosch
3.25 Risk Management: mitigazione dei rischi			03/07/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT
3.13 Predictive Maintenance 4.0			16/07/2021	4	venerdì	Mattutino	FAD
3.14 Mondo VUCA			16/07/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT
3.26 Risk Management: sistemi di Risk Management			17/07/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT
3.19 Organizzazioni esponenziali 1			31/07/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT
3.15 Gestire la variabilità			03/09/2021	8	venerdì	Giornaliero	CSMT
3.20 Organizzazioni esponenziali 2			04/09/2021	8	sabato	Giornaliero	CSMT
3.16 Le mutazioni dell'innovazione			17/09/2021	4	venerdì	Mattutino	CSMT
3.17 Introdurre l'innovazione			17/09/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT
3.21 La bussola della sostenibilità			18/09/2021	4	sabato	Mattutino	CSMT
3.18 Pitch			01/10/2021	4	venerdì	Mattutino	CSMT
3.18 Pitch			01/10/2021	4	venerdì	Pomeridiano	CSMT
3.22 Chiusura corso			15/10/2021	3	venerdì	Pomeridiano	CSMT
TOTALE				147			
QUOTAZIONE ISCRIZIONE MODULO INNOVAZIONE					€ 4.100		

L'approccio all'innovazione richiede uno sguardo nuovo che poggi su una completa interiorizzazione del cambiamento. Al termine del percorso didattico, compresa nella quota di iscrizione, una prima fase di verifica delle condizioni di massima aziendali nell'approccio al cambiamento e l'outline delle resistenze.

Il nuovo manager MAXE potrà successivamente essere affiancato da un tutor per lo sviluppo di un percorso di coaching che agevola l'avvio di progetti di innovazione in azienda e permette di ottimizzare le performance nell'ambito dei processi di miglioramento continuo.

		PROGRAMMA DEL CORSO MAXE 2020				Cod Scheda: S-P7/10-11 Data Scheda: 2015/02 Rev. Scheda: 01
Codice Corso	edizione	N° revisione programma	Redatto da	Approvato da	Archiviato da	Pagina
Maxe2020	2020	1	RFO/DOCENTE	RFO	RFO	4 di 4

DESTINATARI

MAXE è pensato per manager, figure dirigenziali o persone già inserite in azienda, in particolare nelle aree di produzione, R&D, operation e innovation, nei vari ambiti possibili (sviluppo di un nuovo prodotto, gestione della produzione, risk management, supply chain, implementazione di nuove tecnologie).

REQUISITI MINIMI PER L'ACCESSO

Laurea ad indirizzo tecnico-scientifico o in alternativa diploma tecnico. È possibile richiedere un colloquio valutativo di orientamento con valutazione dell'eventuale gap formativo e suggerimento di percorsi di miglioramento. È comunque possibile la piena frequenza al corso anche in mancanza di requisiti per l'accesso agli esami finali, con il rilascio del solo Attestato di Frequenza.

ATTESTATI E CERTIFICAZIONI

Attestato di frequenza con partecipazione del 75% del monte ore previsto.

Diploma di qualifica "MAXE": previo superamento dell'esame di certificazione costituito da due esami scritti a risposta chiusa, stesura di un project work basato su un caso reale, esame orale (Cfr Doc.: Requisiti specifici per la certificazione delle competenze del professionista Maxe - Manager per l'eccellenza, AICQ SICEV).

COMPETENZE IN USCITA

Il **Manager MAXE** è una risorsa che **sa fare, in senso concreto**. Ha competenze sistemistiche e un approccio etico, quindi, **sa essere innovativo**. È lui stesso il **motore dell'innovazione** perché sa muoversi verso il miglioramento continuo. È un **generatore di idee**, ha un **pensiero lean**, ha una **visione globale**, sa prevedere l'impatto delle sue decisioni verso tutti gli stakeholders e sa concepire l'impresa come motore di sviluppo. Solo una figura di questo tipo può essere in grado di **portare la propria azienda verso l'eccellenza**, e il manager MAXE sa farlo.

DOCENTI

Docenti universitari, professionisti e manager che lavorano a stretto contatto con le aziende, personale di CSMT, ISFOR, UNIVERSITÀ DI BRESCIA, AQM, BOSCH-TEC, ETHIC INTENT e PROJECT GROUP.

PROGRAMMAZIONE

Inizio lezioni: **16 ottobre 2020**. Le lezioni si terranno prevalentemente con cadenza bi-mensile nei giorni di venerdì e sabato. La programmazione dettagliata delle lezioni sarà comunicata a tutti gli iscritti, cui si garantisce il costante aggiornamento.

QUOTA DI ISCRIZIONE E MODALITÀ DI ISCRIZIONE: Come da scheda di iscrizione

FINANZIAMENTI: Il corso è finanziabile attraverso le risorse, i piani e gli avvisi dei diversi fondi interprofessionali per i dipendenti e i dirigenti delle aziende (ad es. Fondimpresa e Fondirigenti).
--